



Misión: "Preservar la vida humana y la integridad física de las personas, liderando la educación y control del tránsito terrestre para la seguridad vial, a fin de reducir las tasas de mortalidad y morbilidad".

**RESOLUCIÓN ANTSV N° 041/2020**

**POR LA CUAL SE APRUEBA EL MAPA DE PROCESOS, RIESGOS Y POLÍTICA OPERACIONAL DE LA AGENCIA NACIONAL DE TRÁNSITO Y SEGURIDAD VIAL, DANDO CUMPLIMIENTO AL PLAN ANUAL DE TRABAJO MECIP 2020.-**

Asunción, 28 de enero de 2020.

**VISTO:** El Memorándum MECIP N° 1-A/2020, con Expediente ANTSV N° 20200968, en el cual eleva a consideración de la Máxima Autoridad la aprobación por resolución del Mapa de Procesos, Riesgos y Política Operacional.

La Resolución CGR N° 377/2016 "POR LA CUAL SE ADOPTA LA NORMA DE REQUISITOS MÍNIMOS PARA UN SISTEMA DE CONTROL INTERNO DEL MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO PARA LAS INSTITUCIONES PÚBLICAS DEL PARAGUAY – MECIP: 2015".

**CONSIDERANDO:** Que, de acuerdo a lo establecido en el Manual de Normas de Requisitos Mínimos para un Sistema de Control Interno - MECIP, las instituciones deben orientar su operación a través de una gestión basada en procesos, riesgos y políticas operacionales, como medio para poder alcanzar eficaz y eficientemente sus objetivos, en cumplimiento con su función constitucional y legal, la misión fijada y la visión proyectada.

Que, por Resolución N° 01 de fecha 28 de agosto de 2018 "POR LA CUAL SE NOMBRÁ A LA SEÑORA ANGELA MARÍA DEL CARMEN GONZÁLEZ DE PORRO, COMO DIRECTORA EJECUTIVA DE LA AGENCIA NACIONAL DE TRÁNSITO Y SEGURIDAD VIAL, ACTA N° 5 DE FECHA 27 DE AGOSTO DE 2018".

Que, el Artículo 15 de la Ley N° 5016/14, establece dentro de las funciones de la Dirección Ejecutiva: inc. a) "la representación y dirección general de la Agencia Nacional de Tránsito y Seguridad Vial"; inc. b) "ejercer la administración de la Agencia Nacional de Tránsito y Seguridad Vial, suscribiendo a tal fin los actos administrativos pertinentes"; inc b.2) "Ejercer el control disciplinario del personal de la institución de acuerdo con el Reglamento Interno...".

**POR TANTO**, en uso de sus atribuciones legales,

**LA DIRECCIÓN EJECUTIVA DE LA AGENCIA NACIONAL DE TRÁNSITO Y SEGURIDAD VIAL:**

**RESUELVE:**

**Artículo 1º:** **APROBAR** el Mapa de Procesos, Riesgos y Política Operacional de la Agencia Nacional de Tránsito y Seguridad Vial, anexo a la presente Resolución.

**Artículo 2º:** **REFRENDAR** la presente Resolución por la Dirección de Asesoría Jurídica.

**Artículo 3º:** **COMUNICAR** a quienes corresponda, cumplido y archivar.

Mónica Ma. Jazmin Alsina Rojas  
Secretaria General

María del Carmen González de Porro  
Directora Ejecutiva

Fernando Ferreira  
Dirección de Asesoría Jurídica

Visión: "Autoridad en seguridad vial para la preservación de la vida y la integridad física de las personas".



Misión. "Preservar la vida humana y la integridad física de las personas, liderando la educación y control del tránsito terrestre para la seguridad vial, a fin de reducir las tasas de mortalidad y morbilidad".

| MAPA DE PROCESOS                                   |   |
|--|---|
| MACROPROCESOS                                      | PROCESOS  |
| <b>MISIONALES</b>                                  |   |
| Coordinación de la Seguridad Vial a nivel nacional | Gestión para la sensibilización y capacitación<br>Estudios y verificación de la Infraestructura Vial y del Automotor<br>Control de Licencias y Antecedentes de tránsito<br>Gestión para la recopilación y análisis de datos |
| <b>ESTRATÉGICOS</b>                                |   |
| Gestión del Talento Humano                         | Control y Desarrollo del Talento Humano   |
| Conducción estratégica institucional               | Gestión de la Planificación Institucional<br>Implementación Mecip   |
| Gestión Comunicacional                             | Gestión de la Comunicación Institucional  |
| <b>APOYO</b>                                       |   |
| Fortalecimiento jurídico institucional             | Gestión Jurídica  |
| Implementación del Presupuesto por Resultados      | Gestión Administrativa<br>Gestión Financiera<br>Gestión de Adquisiciones  |
| Gestión de la información                          | Gestión documental<br>Gestión para el acceso a la información   |
| Gestión de TICs                                    | Desarrollo de tecnologías e innovación<br>Servicios TICs  |
| <b>SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN</b>                    |   |
| Control de gestión                                 | Control Interno<br>Planes de Mejora   |

C.P. Agustín Duarte Cabañas  
Director de Auditoría Interna  
ANTSV

CP Ma. Antonella Enriquez Gueyraud  
AGENCIA DE TRÁNSITO Y SEGURIDAD VIAL  
ANTSV

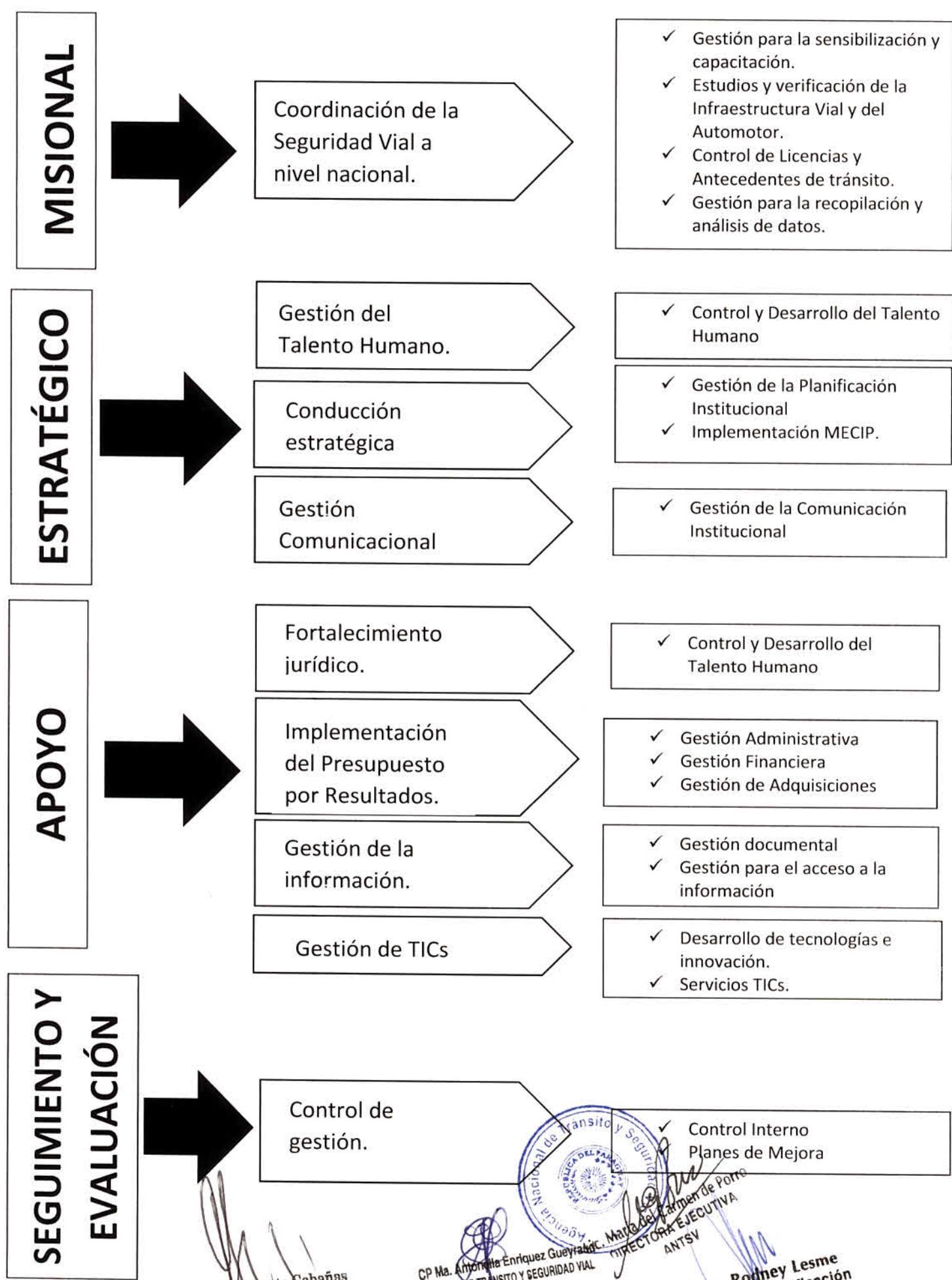


Econ. Rodney Lesme  
Director de Planificación  
ANTSV

Visión. "Autoridad en seguridad vial para la preservación de la vida y la integridad física de las personas".



## MAPA DE PROCESOS



CP Agustín Duarte Cabañas  
Visión de Autoridad en Seguridad Vial para la preservación de la vida y la integridad física de las personas .  
ANTSV

Guido Spano 295 esq. 23 de Octubre – 1º y 2º piso  
+595 21 615 247/8 – info@antsv.gov.py



Barrio Villa Morra  
Asunción - Paraguay



■ GOBIERNO  
■ NACIONAL

## MISSIONALES

| PROCESOS   | SUBPROCESOS  | PONDERACIÓN | RIESGOS   | PROBABILIDAD | IMPACTO | CAFRICACIÓN | PONDERRACIÓN | PESO  | PRIORIDAD | PREVENCIÓN   | MITIGACIÓN   |
|--|--|-------------|---|--------------|---------|-------------|--------------|-------|-----------|--|--|
| Diseño y realización de campañas                                   | Realización de activaciones en la vía pública  | 15%         | No contar con los recursos humanos y financieros suficientes  | 2            | 60      | 120         | 100%         | 18,00 | 3         | Planificar las actividades con la proyección de gastos por mes.  | Buscar apoyo con Organismos Cooperantes, buscar alternativas de ingresos e insumos         |
| Gestión para la sensibilización y capacitación                     | Evaluación de campañas y capacitaciones realizadas   | 15%         | No contar con el apoyo de otras instituciones para las campañas específicas                             | 2            | 60      | 120         | 85%          | 15,43 | 4         | Planificar las actividades con la proyección de gastos por mes.  | Buscar apoyo con Organismos Cooperantes, buscar alternativas de ingresos e insumos         |
|  | Realización de capacitaciones a distintos estamentos   | 25%         | Demora en la evaluación para la toma de decisiones en próximas campañas                                 | 1            | 20      | 20          | 14%          | 0,43  | 8         | Firma de convenios teniendo en cuenta el calendario establecido  | Acuerdos y convenios con otros actores tanto del sector público como privado               |
|  | Realización de foros y congresos en materia de Seguridad Vial                                    | 30%         | No contar con los datos estadísticos para el análisis o contar con datos errados                        | 3            | 80      | 240         | 71%          | 42,35 | 1         | Establecer alianzas con los organismos proveedores de información  | Revisión de estadísticas e informes elaborados en el sector por parte de otros organismos  |
|  | Realización de inspecciones viales e intervenciones para la seguridad vial                       | 70%         | No contar con los recursos humanos y financieros suficientes  | 2            | 60      | 120         | 100%         | 36,00 | 2         | Planificar las actividades con la proyección de gastos por mes.  | Crear y administración de una Base de datos propia   |
| Estudios y verificación de la infraestructura vial y del automotor | Elaboración, revisión y modificación de normas referentes a infraestructura vial y del automotor | 15%         | No contar con el apoyo de otros organismos intervinientes   | 2            | 50      | 100         | 54%          | 8,11  | 5         | Planificar las actividades con la proyección de gastos por mes.  | Buscar apoyo con Organismos Cooperantes, buscar alternativas de ingresos e insumos         |
|  | Monitoreo y evaluación de los niveles de seguridad de vehículos importados y nacionales          | 20%         | Rechazo por parte de los gobiernos municipales y descentralizados para la ejecución de los trabajos     | 1            | 35      | 85          | 46%          | 5,86  | 7         | Firma de convenios teniendo en cuenta el calendario establecido  | Acuerdos y convenios con otros actores tanto del sector público como privado               |
|  | Verificación, control y seguimiento de Centros de Emisión de Licencias                           | 10%         | Disparidad técnica con otras instituciones del Estado en materia de infraestructura vial                | 3            | 80      | 240         | 55%          | 91,64 | 1         | Planificar las actividades con la proyección de gastos por mes.  | Buscar apoyo con Organismos Cooperantes, buscar alternativas de ingresos e insumos         |
| Control de Licencias y Antecedentes de tránsito                    | Verificación de equipos auxiliares de diagnóstico físico/técnico                                 | 5%          | Desconocimiento técnico de leyes vigentes, documentos jurídicos, etc. en la materia                     | 1            | 75      | 75          | 100%         | 15,00 | 4         | Revisión documental y asesoramiento técnico a nivel internacional con organismos socios nacionales e internacionales del sector. | Socialización de la importancia del trabajo a realizarse a nivel departamental y distrital |
|  | Verificación y control de Escuelas de Conducción   | 50%         | No contar con los recursos humanos y financieros suficientes  | 2            | 65      | 130         | 34%          | 4,39  | 5         | Planificar las actividades con la proyección de gastos por mes.  | Buscar apoyo con Organismos Cooperantes, buscar alternativas de ingresos e insumos         |
|  | Manejo y administración de datos específicos   | 15%         | Rechazo por parte de las concesionarias y fabricantes para la ejecución de los trabajos                 | 3            | 85      | 255         | 66%          | 16,89 | 3         | Firma de convenios y acuerdos con los distintos gremios  | Socialización de la importancia del trabajo a realizarse en todos los estamentos           |
|  | Recolección y análisis de datos institucionales - Registro Nacional                              | 50%         | No contar no los recursos humanos y financieros suficientes   | 3            | 80      | 240         | 65%          | 77,84 | 1         | Planificar las actividades con la proyección de gastos por mes.  | Solicitar apoyo con Organismos Cooperantes, buscar alternativas de ingresos e insumos      |
| Gestión para la copilación y análisis de datos                     | Estudios de investigación en materia de Seguridad Vial en coordinación con otra Institución      | 30%         | Rechazo o desidia por parte de los gobiernos municipales para la homologación de los Centros de emisión | 1            | 65      | 65          | 18%          | 5,71  | 4         | Notificación previa de los trabajos a realizarse   | Establecer alianzas y acuerdos de trabajo  |
|  | Demora en la evaluación de datos teniendo todos los recursos                                     | 50%         | Rechazo o desidia por parte de las empresas privadas para la homologación de equipos                    | 1            | 65      | 65          | 100%         | 3,25  | 1         | Notificación previa de los trabajos a realizarse   | Socialización de la importancia del trabajo a realizarse y lo que dictamina la ley         |
|  | Recolección y análisis de datos institucionales - Registro Nacional                              | 15%         | Rechazo o desidia por parte de las escuelas para la habilitación de las mismas                          | 1            | 60      | 60          | 150%         | 13,50 | 3         | Notificación previa de los trabajos a realizarse   | Socialización de la importancia del trabajo a realizarse y lo que dictamina la ley         |
|  | Estudios de investigación en materia de Seguridad Vial en coordinación con otra Institución      | 30%         | Rechazo por parte de los gobiernos municipales para la migración de datos                               | 2            | 80      | 160         | 76%          | 36,57 | 2         | Notificación previa de los trabajos a realizarse   | Establecer alianzas y acuerdos de trabajo  |
| Gestión para la copilación y análisis de datos                     | Demora en la evaluación de datos teniendo todos los recursos                                     | 50%         | No contar con el personal técnico capacitado para el manejo de la Base de datos                         | 2            | 25      | 50          | 24%          | 3,57  | 5         | Capacitación a los encargados para el manejo de datos  | Socialización de la importancia del trabajo y la centralización de datos                   |
|  | Demora en la evaluación de datos teniendo todos los recursos                                     | 50%         | Rechazo o desidia por parte de las instituciones para la migración de datos                             | 2            | 75      | 150         | 100%         | 75,00 | 2         | Instituciones que posean datos   | Buscar apoyo técnico con otras instituciones del sector público (DGECC)                    |
|  | Demora en la evaluación de datos teniendo todos los recursos                                     | 30%         | No contar con el personal técnico capacitado para el análisis de datos                                  | 3            | 75      | 225         | 85%          | 95,52 | 1         | Capacitación a los encargados para el manejo de datos  | Integrar una mesa técnica de trabajo con varios actores                                    |
|  | Demora en la evaluación de datos teniendo todos los recursos                                     | 50%         | Demora en la evaluación de datos teniendo todos los recursos  | 1            | 40      | 40          | 15%          | 3,02  | 3         | Determinar los procedimientos y los plazos para la elaboración de informes   |  |

CP Ma. Antonela Espíquez Guevara  
AGENCIA DE TRÁNSITO Y SEGURIDAD VIAL  
ANTSV

C.P. Agustín Duarte Cabañas  
Director de Auditoría Interna  
ANTSV

Lic. M. Sc. @dr. Dr. D. Director Ejecutivo  
DIRECTORIO EJECUTIVO  
ANTSV

Econ. Rodney Lesme  
Econ. de Planificación



## ESTRÁTÉGICO

| PROCESOS  | SUBPROCESOS | RIESGOS   | MONTEBACIO | IMPACTO | CALIFICACIÓN | PONDERACIÓN | PESO  | PRIORIDAD | PREVENCIÓN  | MITIGACIÓN   |
|---|-------------|---|------------|---------|--------------|-------------|-------|-----------|---|--|
| Realización de diagnóstico y evaluación de desempeño de los funcionarios                                | 15%         | Falta de un sistema adecuado de evaluación                                      | 2          | 30      | 60           | 100%        | 9,00  | 5         | Elaboración de un sistema de evaluación acorde a políticas de la función pública ya aprobados | Aplicación de otros métodos de evaluación ya aprobados                       |
| Establecimiento de políticas para el mejoramiento de las capacidades y habilidades de los funcionarios  | 25%         | Demora en la implementación de políticas vigentes                               | 2          | 60      | 120          | 75%         | 22,50 | 1         | Determinar procedimientos y plazos para elaboración de políticas                              | Buscar apoyo técnico con otras instituciones                                 |
| Control y Desarrollo del Talento Humano   | 20%         | No contar con programas o contenidos para capacitación de funcionarios          | 1          | 40      | 40           | 25%         | 2,50  | 6         | Elaboración de cursos específicos y desarrollo de otros ya elaborados                         | Acuerdos y convenios con otros actores tanto del sector público como privado |
| Elaboración de políticas y procedimientos de selección, desarrollo y desvinculación de los funcionarios | 40%         | No contar con herramientas y mecanismos suficientes para el control             | 2          | 40      | 80           | 100%        | 16,00 | 3         | Desarrollo de sistemas para el seguimiento de políticas en recursos humanos                   | Implementación de canales para la orientación y adecuación de políticas      |
| Elaboración de la planificación institucional en cooperación con todas las dependencias                 | 40%         | Inadecuada planificación institucional  | 2          | 50      | 100          | 56%         | 22,22 | 2         | Determinar un cronograma de actividades para la implementación de políticas institucionales   | Buscar apoyo técnico con otras entidades y organismos                        |
| Gestión de la Planificación Institucional   | 40%         | No contar con el apoyo de las diferentes dependencias                           | 1          | 80      | 80           | 44%         | 14,22 | 4         | Implementación del Manual de procedimientos establecidos                                      | Mejora o actualización de los procedimientos establecidos                    |
| Coordinación y análisis de las actividades realizadas en todos los niveles                              | 40%         | Demora en el análisis de datos o informes presentados                           | 3          | 40      | 120          | 100%        | 48,00 | 1         | Integrar una mesa técnica de trabajo con todas las áreas                                      | Elaboración del POI en base a históricos para su posterior validación        |
| Diseño y evaluación de proyectos en coordinación con otras áreas  | 20%         | Demora en la elaboración y ejecución de proyectos                               | 3          | 60      | 180          | 100%        | 36,00 | 2         | Instalar mecanismos o herramientas de participación colectiva                                 | Establecer alianzas y acuerdos de trabajo tanto interno como externo         |
| Implementación MECIP  | 60%         | Demora en la implementación y socialización de las políticas de control interno | 2          | 50      | 100          | 100%        | 60,00 | 3         | Establecer mecanismos y plazos por etapas de ejecución de actividades                         | Desarrollo de sistemas de evaluación o aplicación de otros sistemas          |
| Seguimiento y evaluación del proceso  | 40%         | No contar con el apoyo de las diferentes dependencias                           | 1          | 70      | 70           | 37%         | 10,32 | 3         | Elaboración de un manual o protocolo para el desarrollo de proyectos                          | Firma de acuerdos o alianzas con otros organismos                            |
| Gestión de la Comunicación Interna  | 40%         | Falta de herramientas o mecanismos para el monitoreo y evaluación de procesos   | 3          | 40      | 120          | 63%         | 30,32 | 2         | Determinar un cronograma de actividades para la implementación y definir responsables         | Buscar apoyo técnico con otras entidades y organismos                        |
| Gestión de la Comunicación Interna  | 40%         | Sistema de comunicación interna deficiente                                      | 2          | 85      | 170          | 39%         | 26,27 | 2         | Instalar mecanismos o herramientas de participación colectiva                                 | Establecer alianzas y acuerdos de trabajo tanto interno como externo         |
| Gestión de la Comunicación Interna  | 20%         | Sistema de registro no adecuado, pérdida de documentos                          | 3          | 30      | 90           | 20%         | 3,68  | 3         | Elaboración de protocolos para el seguimiento de procesos                                     | Desarrollo de sistemas de evaluación o aplicación de otros sistemas          |
| Gestión de la Comunicación Externa  | 40%         | Sistema de comunicación externa deficiente                                      | 2          | 90      | 180          | 41%         | 29,45 | 1         | Mejora o actualización de los procedimientos establecidos                                     | Mejora o actualización de los procedimientos establecidos                    |



CP Mtra. Antonella Enriquez Gueyraud  
AGENCIA DE TRÁNSITO Y SEGURIDAD VIAL

C.P. Agustín Duarte Cabañas  
Director de Auditoría Interna  
ANTSV

Rodney Lesme  
Econ. Rodney Lesme  
Director de Planificación  
ANTSV



■ GOBIERNO  
■ NACIONAL

## APOYO

Paraguay  
de la gente

| PROCESOS                                      | SUBPROCESOS  | PONDERACIÓN | RIESGOS   | PROBABILIDAD | IMPACTO | CALIFICACIÓN | PONDERACIÓN | PRIORIDAD | PREVENCIÓN |   | MITIGACIÓN   |
|---|--|-------------|---|--------------|---------|--------------|-------------|-----------|------------|---|--|
|   |  |             |   |              |         |              |             |           | PELIGRO    | RIESGO  |  |
| Desarrollo de tecnologías e innovación        | Desarrollo de innovación   | 50%         | No contar con los recursos humanos y financieros suficientes                                      | 2            | 65      | 130          | 100%        | 65,00     | 1          | Firma de alianzas con otros organismos Cooperantes, buscar alternativas de ingresos e insumos | Buscar apoyo con Organismos Cooperantes, buscar alternativas de ingresos e insumos               |
| Implementación de tecnologías                 | Falta de conocimientos y/o capacidad por parte de los usuarios                       | 50%         | Falta de conocimientos y/o capacidad por parte de los usuarios                                    | 1            | 40      | 40           | 100%        | 20,00     | 2          | Realización de talleres de capacitación para el uso de sistemas                               | Trabajo personalizado con cada una de las partes involucradas en el proceso                      |
| Infraestructura de las TIC's                  | Fallas técnicas en el servicio, problemas con el proveedor                           | 40%         | Fallas técnicas en el servicio, problemas con el proveedor  | 2            | 85      | 170          | 81%         | 55,05     | 1          | Enlace redundante para la provisión del servicio de internet (Servicio de backup)             | Enlace de contingencia   |
| Seguridad de las TIC's                        | Equipos no adecuados u obsoletos   | 30%         | Robo de información confidencial  | 1            | 50      | 50           | 24%         | 4,76      | 5          | Renovación periódica de equipos informáticos  | Buscar alternativas viales para préstamos de equipos   |
| Servicios TICs                                | Acceso ilegal a programas y sistemas   | 30%         | Acceso ilegal a programas y sistemas  | 1            | 90      | 90           | 56%         | 15,19     | 3          | Adquisición de equipos de seguridad (contratistas y licencias)                                | Denuncia inmediata ante las autoridades pertinentes  |
| Soporte Técnico                               | No contar con los recursos humanos y financieros suficientes y propios               | 30%         | Desconocimiento o falta de capacidad para usos de sistemas  | 1            | 70      | 70           | 44%         | 9,19      | 5          | Adquisición de equipos de seguridad (contratistas y licencias)                                | Denuncia inmediata ante las autoridades pertinentes  |
| Distribución y suministro de bienes e insumos | Fallas de equipos por falta de mantenimiento   | 25%         | Fallas de equipos por falta de mantenimiento  | 2            | 65      | 130          | 50%         | 19,50     | 2          | Capacitaciones a funcionarios idóneos para el trabajo   | Tercerización de servicios por medio contratos abiertos  |
| Gestión del patrimonio institucional          | Demora en la entrega de suministros de bienes e insumos                              | 35%         | Falta de suministros por inadequada planificación o proyección de uso                             | 2            | 50      | 100          | 45%         | 1,85      | 6          | Capacitación externa a funcionarios por terceros  | Realización de talleres de capacitación para el uso de sistemas y equipos informáticos           |
| Gestión Administrativa                        | No contar con los bienes necesarios por falta de recursos o inadecuada planificación | 35%         | No contar con los bienes necesarios por falta de recursos o inadecuada planificación              | 2            | 75      | 150          | 33%         | 17,12     | 1          | Mejora en los procedimientos administrativos  | Implementación del uso de Caja Chica o contratos abiertos por presupuestos                       |
| Gestión de servicios generales                | Espacio físico insuficiente por nuevos bienes y obsolescencia                        | 20%         | Robo, hurto o extravío de bienes  | 1            | 90      | 90           | 20%         | 6,16      | 2          | Implementación del uso de Caja Chica o contratos abiertos por presupuestos                    | Reutilización o redistribución de bienes e insumos   |
| Gestión de transporte                         | Destrucción de bienes por mal uso o sinistros  | 20%         | Traspaso o préstamo de bienes sin los procedimientos establecidos                                 | 3            | 40      | 120          | 26%         | 10,96     | 5          | Implementación de protocolos para usos y prestamos de bienes escasos                          | Reutilización de bienes o implementación de contratos abiertos                                   |
|   | Control insuficiente para el uso de vehículos por falta de recursos                  |             | No cumplir con el protocolo para el uso de vehículos  | 1            | 45      | 45           | 11%         | 0,96      | 12         | Provisión de bienes según planificación y dar disponibilidad                                  | Aplicación del Acta de Informe Patrimonial de la institución para las sanciones correspondientes |
|   | No cumplir con mantenimiento preventivo  |             | Falta de equipamiento-insumos y personal capacitado   | 1            | 80      | 80           | 17%         | 4,87      | 9          | Realización de inventarios periódicos o según denuncia  | Aplicación de las medidas administrativas correspondientes según protocolos                      |
|   |  |             | Control insuficiente para el uso de vehículos por falta de recursos                               | 1            | 20      | 20           | 4%          | 0,30      | 13         | Controles periódicos del inventario e instalaciones   | Aplicación del Acta de Informe Patrimonial de la institución para las sanciones correspondientes |
|   |  |             | No cumplir con el protocolo para el uso de vehículos  | 3            | 50      | 150          | 36%         | 10,71     | 6          | Establecer cláusulas en contrato de arrendamiento o servicios                                 | Reorganización de dependencias según necesidades   |
|   |  |             | Incumplimiento de los plazos para el mantenimiento de vehículos o falta de contrato para el mismo | 1            | 65      | 65           | 15%         | 2,01      | 11         | Designar personas idóneas y contar con las herramientas básicas para servicios                | Ejecución de póliza de seguro  |
|   |  |             | Robo de combustible   | 2            | 80      | 160          | 38%         | 12,19     | 3          | Realización controles periódicos o según denuncia   | Tercerización de servicios de acuerdo a disponibilidad   |
|   |  |             |   |              |         |              |             |           |            |   | Simplificación de procedimientos para el control uso de tecnologías                              |
|   |  |             |   |              |         |              |             |           |            |   | Aplicación del manual o protocolo para el uso de vehículos                                       |
|   |  |             |   |              |         |              |             |           |            |   | Aplicación de las medidas administrativas correspondientes según protocolos                      |
|   |  |             |   |              |         |              |             |           |            |   | Aplicación de las medidas administrativas correspondientes según protocolos                      |

C.P. Agustín Duarte Cabañas  
Director de Auditoría Interna  
ANTSv

Antonio Gómez Guevara  
DIRECCIÓN DE TRÁNSITO Y SEGURIDAD VIAL  
Ministerio de Transporte y Obras Públicas

Rodney Lesme  
Econ. Rodney Lesme  
Efectiva





**■ GOBIERNO  
NACIONAL**

**Paraguay  
delante**

## APOYO

| PROCESOS  | SUBPROCESOS | RIESGOS   | PONDERACIÓN | IMPACTO | CALIFICACIÓN | PONDENCIÓN | PRIORIDAD | PREVENCIÓN | MITIGACIÓN                                       |   |  |  |  |   |  |   |  |  |
|---|-------------|---|-------------|---------|--------------|------------|-----------|------------|--|---|--|--|--|---|--|---|--|--|
|   |             |   |             |         |              |            |           |            |  |   |  |  |  |   |  |   |  |  |
| Gestión Contable  | 20%         | Indebida registración contable  | 2           | 70      | 140          | 44%        | 12,25     | 5          | Capacitación constante en el área presupuestaria | Rechazo o registro de isidentos para su regularización  | Rechazo o devolución de expedientes de pagos   | Solicitar las reprogramaciones presupuestarias respectivas según disponibilidad  | Ejecución de reservas presupuestarias  | Reprogramaciones o adelantamiento de cuotas para disponibilidad de pagos          | Corrección de las imputaciones presupuestarias   | Realizar reprogramaciones presupuestarias de Ogs según disponibilidad             | Implementación de sistemas de código abierto | Rechazo o devolución de expedientes de pagos |
| Gestión Presupuestaria  | 40%         | Deficiente control de documentos respaldatorios                                     | 3           | 60      | 180          | 56%        | 20,25     | 2          | Aplicación del sistema de Control Previo         | Planificar conjuntamente las necesidades para cada área teniendo en cuenta los recursos disponibles | Mantener reservas presupuestarias para necesidades no planificadas   | Ejecución de reservas presupuestarias  | Reprogramaciones o adelantamiento de cuotas para disponibilidad de pagos                     | Corrección de las imputaciones presupuestarias                                    | Realizar reprogramaciones presupuestarias de Ogs según saldo inicial de ea, buscar otras fuentes de financiamiento | Implementación de sistemas de código abierto                                      | Rechazo o devolución de expedientes de pagos |  |
| Gestión Financiera  |             | Deficiente imputación presupuestaria  | 2           | 45      | 90           | 16%        | 5,68      | 10         | 13   | Mantenir reservas presupuestarias para necesidades no planificadas                                  | Ejecución de reservas presupuestarias  | Reprogramaciones o adelantamiento de cuotas para disponibilidad de pagos   | Corrección de las imputaciones presupuestarias   | Realizar reprogramaciones presupuestarias de Ogs según disponibilidad             | Implementación de sistemas de código abierto   | Rechazo o devolución de expedientes de pagos                                      |  |  |
| Gestión Pagos   | 20%         | Incumplimiento o retraso en las transferencias de ingresos                          | 2           | 75      | 150          | 26%        | 15,79     | 3          | 11   | Desarrollo e implementación de un sistema de gestión  | Implementación del Control Previo de documentos  | Desarrollo e implementación de un sistema de gestión   | Generación de órdenes de pago basados en históricos  | Implementación de sistemas de código abierto                                      | Rechazo o devolución de expedientes de pagos   |   |  |  |
| Rendición de Cuentas de Gastos  | 20%         | Carenza o ineficiente sistema informático   | 2           | 40      | 80           | 14%        | 4,49      | 11         | 12   | Desarrollo e implementación de un sistema de gestión  | Implementación de un manual de procedimientos  | Implementación de un manual de procedimientos  | Generación de órdenes de pago basados en históricos  | Implementación de sistemas de código abierto                                      | Rechazo o devolución de expedientes de pagos   |   |  |  |
| Elaboración del PAC   | 40%         | Control ineficiente de las transferencias realizadas                                | 2           | 75      | 150          | 33%        | 9,89      | 6          | 1  | Solicitud mediante resolución de la máxima autoridad institucional                                  | Implementación de un sistema de archivos, digitalización   | Implementación de un sistema de archivos, digitalización   | Plannificación en base a históricos de pedidos o licitaciones                                | Implementación de sistemas de código abierto para archivos de documentos          | Rechazo o devolución de pagos  |   |  |  |
| Gestión de Adquisiciones  | 30%         | Insuficiente espacio físico o ineficiente sistema de archivos                       | 3           | 25      | 75           | 38%        | 5,77      | 8          | 1  | Excepción, licitación Pública Internacional   | Implementación de un sistema de Contrataciones   | Implementación de un sistema de Contrataciones   | Firma de convenios interinstitucionales para contratación de bienes o servicios en préstamos | Postergación en base a los plazos establecidos en Contrataciones Públicas         | Aplicación de multas o rescisiones de acuerdo a la Ley de Contrataciones Públicas                                  |   |  |  |
| Proceso de Adjudicación   | 30%         | Documento incompleta en legajos de pagos  | 3           | 40      | 120          | 62%        | 14,77     | 4          | 4  | Procedimientos  | Envío de notas recordatorias a los proveedores   | Publicación e invitaciones por medio de todos los canales existentes, además del Sistema de Contrataciones               | Firma de documentaciones que avalan los compromisos  | Aplicación de multas o rescisiones de acuerdo a la Ley de Contrataciones Públicas | Aplicación de multas o rescisiones de acuerdo a la Ley de Contrataciones Públicas                                  |   |  |  |
| Gestión Jurídica  |             | Demora en la entrega del pedido de bienes y servicios por parte de las dependencias | 3           | 70      | 210          | 100%       | 84,00     | 1          | 1  | Solicitud mediante resolución de la máxima autoridad institucional                                  | Implementación de la Subasta a la baja electrónica, Contratación Directa por Excepción, licitación Pública Internacional | Implementación de la Subasta a la baja electrónica, Contratación Directa por Excepción, licitación Pública Internacional | Consultas a otros organismos sobre temas jurídicos   | Contratación de terceros según urgencia   | Mejoría o actualización de los procedimientos establecidos   |   |  |  |
| Gestión documental  |             | No contar con diferentes carpetas por parte de los oferentes                        | 1           | 85      | 85           | 74%        | 18,85     | 3          | 2,35   | Envío de notas recordatorias a los proveedores  | Publicación e invitaciones por medio de todos los canales existentes, además del Sistema de Contrataciones               | Envío de notas recordatorias a los proveedores   | Envío de notas recordatorias a los proveedores   | Postergación en base a los plazos establecidos en Contrataciones Públicas         | Aplicación de multas o rescisiones de acuerdo a la Ley de Contrataciones Públicas                                  |   |  |  |
| CP Ma. Antonella Rodríguez Guayraud<br>ÁREA DE TRÁNSITO Y SEGURIDAD VIAL<br>AGENCIA DE TRÁNSITO Y SEGURIDAD VIAL<br>DIRECCIÓN GENERAL DE TRÁNSITO Y SEGURIDAD VIAL<br>ANTSV |             | Demora en el proceso de presentación de carpetas por parte de los oferentes         | 1           | 30      | 30           | 26%        | 2,35      | 5          | 1  | 4   | Firma de documentaciones que avalan los compromisos  | Capacitaciones periódicas y actualización sobre leyes  | Capacitaciones periódicas y actualización sobre leyes  | Contratación de terceros según urgencia   | Aplicación de multas o rescisiones de acuerdo a la Ley de Contrataciones Públicas                                  | Aplicación de multas o rescisiones de acuerdo a la Ley de Contrataciones Públicas |  |  |
|   |             | Incumplimiento de plazos de entrega por parte de los oferentes                      | 2           | 55      | 110          | 58%        | 19,11     | 2          | 1  | 1   | Envío de notas recordatorias a los proveedores   | Aplicación del manual o protocolo para el manejo de expedientes  | Aplicación del manual o protocolo para el manejo de expedientes                              | Mejoría o actualización de los procedimientos establecidos                        | Mejoría o actualización de los procedimientos establecidos   | Actualización del sistema de almacenamiento                                       |  |  |
|   |             | No cumplir con las especificaciones técnicas  | 1           | 80      | 80           | 42%        | 10,11     | 4          | 2  | 45,00   | Capacitaciones periódicas y actualización sobre leyes  | Capacitaciones periódicas y actualización sobre leyes  | Actualización del sistema de almacenamiento  | Actualización del sistema de almacenamiento                                       | Actualización del sistema de almacenamiento  |   |  |  |
|   |             | Falta de conocimiento de las leyes, error en la elaboración de los dictámenes       | 2           | 90      | 180          | 100%       | 90,00     | 1          | 1  | 100%  | Aplicación del manual o protocolo para el manejo de expedientes  | Aplicación del manual o protocolo para el manejo de expedientes  | Actualización del sistema de almacenamiento  | Actualización del sistema de almacenamiento                                       | Actualización del sistema de almacenamiento  |   |  |  |
|   |             | 50% Insuficiente preparación sobre temas específicos                                | 1           | 90      | 90           | 100%       | 45,00     | 2          | 2  | 60,00   | Capacitaciones periódicas y actualización sobre leyes  | Capacitaciones periódicas y actualización sobre leyes  | Actualización del sistema de almacenamiento  | Actualización del sistema de almacenamiento                                       | Actualización del sistema de almacenamiento  |   |  |  |
|   |             | 50% Manejo inadecuado de documentos para su procesamiento                           | 2           | 60      | 120          | 100%       | 60,00     | 2          | 2  | 60,00   | Aplicación del manual o protocolo para el manejo de expedientes  | Aplicación del manual o protocolo para el manejo de expedientes  | Actualización del sistema de almacenamiento  | Actualización del sistema de almacenamiento                                       | Actualización del sistema de almacenamiento  |   |  |  |
|   |             | 50% Sistema de registro no adecuado, pérdida de documentos                          | 3           | 65      | 195          | 100%       | 97,50     | 1          | 1  | 1   | Implementación de un sistema de seguimiento de expedientes, digitalización   | Implementación de un sistema de seguimiento de expedientes, digitalización   | Actualización del sistema de almacenamiento  | Actualización del sistema de almacenamiento                                       | Actualización del sistema de almacenamiento  |   |  |  |

CP. Agustín Duarte Cabañas  
C.P. María del Carmen de Portillo  
H.C. María del Carmen de Portillo  
DIRECCIÓN GENERAL DE TRÁNSITO Y SEGURIDAD VIAL  
ANTSV

C.P. Agustín Duarte Cabañas  
Director de Auditoría Interna  
ANTSV

Rodney Leslie



■ GOBIERNO  
■ NACIONAL  
Y SEGURIDAD VIAL

Paraguay  
de la gente

## APOYO

| PROCESOS                                | SUBPROCESOS  | PONDERACIÓN | RIESGOS                                  | PROBABILIDAD | IMPACTO | CAUTELACIÓN | PONDENACIÓN | PESO  | PRIORIDAD | PREVENCIÓN   | MITIGACIÓN   |
|---|--|-------------|--|--------------|---------|-------------|-------------|-------|-----------|--|--|
| Gestión para el acceso a la información | Proveer los datos requeridos para la transparencia institucional | 100%        | No contar con la información pertinente  | 2            | 85      | 170         | 53%         | 90.31 | 1         | Aplicación interna de las leyes(5189 y 5282) de transparencia pública en todos los niveles | Intimaciones para la provisión de información                                |
|   |  |             | Demora en las respuestas a las consultas | 2            | 75      | 150         | 47%         | 70.31 | 2         | Aplicación del manual o protocolo para dar respuestas a las consultas                      | Contar con responsables suplentes para la carga de información en el Sistema |

CP Ma. Antonella Enriquez Gueyraud  
AGENCIA DE TRANSITO Y SEGURIDAD VIAL  
AGENCIA DE TRANSITO Y SEGURIDAD VIAL

R. Carmen de Porro  
DIRECTORA EJECUTIVA  
ANTSV



C.P. Agustín Duarte Cabañas  
Director de Auditoría Interna  
ANTSV

Econ. Rodney Lesme  
Director de Planificación  
ANTSV



■ GOBIERNO  
■ NACIONAL

Paraguay  
de la gente

## SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

| PROCESOS           | SUBPROCESOS                          | PODERACIÓN | RIESGOS  | PROBABILIDAD | IMPACTO | CALIFICACIÓN | PODERACIÓN | PESO  | PRIORIDAD | PREVENCIÓN   | MITIGACIÓN   |
|--------------------|--------------------------------------|------------|--|--------------|---------|--------------|------------|-------|-----------|--|--|
| Control de gestión | Control Interno                      | 70%        | Desvío de políticas, objetivos y metas establecidos por la Institución | 2            | 60      | 120          | 46%        | 38,77 | 2         | Definición y socialización de las políticas y metas de la entidad  | Capacitación a todos los funcionarios de la Entidad                                      |
|                    |                                      |            | Seguimiento y medición tardía del proceso                              | 2            | 40      | 80           | 31%        | 17,23 | 3         | Establecer metodología para la medición de indicadores de gestión por proceso  | Realizar auditorías al proceso para verificar el cumplimiento y corrección de los mismos |
|                    | Deficiencia o inadecuada información |            |  | 1            | 60      | 60           | 23%        | 9,69  | 4         | Establecer criterios específicos para el control de las acciones o procesos  | Capacitación a todos los funcionarios de la Entidad                                      |
| Planes de Mejora   | 30%                                  |            | Incumplimiento del plan de mejora para su implementación               | 3            | 70      | 210          | 72%        | 45,62 | 1         | Implementación de un programa de capacitación al personal que incluya todo lo relacionado con el sistema de gestión y plan de mejora | Seguimiento a los procedimientos del plan de mejora                                      |
|                    |                                      |            | Falta de seguimiento y acompañamiento                                  | 2            | 40      | 80           | 28%        | 6,62  | 5         | Determinar procedimientos y plazos   | Establecer alianzas y acuerdos de trabajo tanto interno como externo                     |

Econ. Rodney Lesme  
Director de Planificación  
ANTSV

C.P. Agustín Duarte Cabañas  
Director de Auditoría Interna  
ANTSV



Dr. María del Carmen de Porro  
DIRECTORA EJECUTIVA  
ANTSV

C.P. Ma. Antonella Enriquez Guevara  
AGENCIA DE TRÁNSITO Y SEGURIDAD VIAL